

# **ПРОЕКТ: Роботизация процессов бухгалтерии**

номинация: операционная эффективность



# ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

Роботизация 3 процессов финансового отдела с целью сокращения издержек и ручного труда



Используемые технологии:

RPA (Роботизированная автоматизация процессов)



Используемая СЦТ:

Субтехнологии в рамках СЦТ:

# РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

## Экономические эффекты

- » - Высвобождение эффективных человеко-часов -> Экономия на выполнении задач
- Сведение ошибок к «0»

## Сокращение времени операций

- » - За счёт автоматизации действий, которые ранее выполнялись человеком с использованием интерфейса приложений/браузера

## » Импортозамещение

## Цифровая трансформация бизнес модели

- » (подробнее на следующем слайде)

# ИЗМЕНЕНИЕ БИЗНЕС МОДЕЛИ/БИЗНЕС ПРОЦЕССОВ

- Переход на автоматизацию и отказ от ручного до 100% на некоторых бизнес-участках
- Оптимизация работы финансового отдела благодаря своевременной и автоматически обновляющейся информации по состоянию счетов и оплатам
- Автоматизация участков бизнес-процессов, недоступных для классических методов автоматизации, например, взаимодействие с веб-порталами и веб-сайтами, Google Docs и Google Sheets

## Сравнительная таблица RPA vs человек по результатам внедрения:

Показатель	До	После
Степень ручного труда	100%	До 0%
Скорость (мин) (на примере разности банк. выписки)	10-15 минут	5-7 минут
Вероятность ошибки (%)	2%	0%

# ROI ПРОЕКТА

Для расчета ROI мы взяли следующие параметры

% времени сотрудников затраченный на обработку

FTE cost сотрудника

% увеличение нагрузки с ростом бизнеса

% индексацию ЗП

Error cost (стоимость ошибки) переведенная во время и человека затраты.

В нашем случае, мы получили, следующее:

уже на третий год эксплуатации проект уже окупить себя и будет приносить прибыль.

А возможность подключать к этой же платформе, постепенно, и другие процессы, позволит улучшить этот показатель.

# ПОЛУЧЕННЫЙ ОПЫТ, ТИРАЖИРОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ, ВЫВОДЫ



Внедрение проекта - успешно, поставленные цели – достигнуты, экономика – соблюдена;



Роботизация бизнес-процессов – полезный нишевый инструмент, уже масштабирующийся в рамках компании на другие отделы;



Тема очень актуальна, но необходимо тщательно оценивать ROI и выгоды

# ТЕХНОЛОГИИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

(если были использованы в проекте)

Российская RPA платформа PIX Robotics, компоненты занесены в реестр  
Отечественного ПО МинЦифры:

PIX Robot + PIX Studio – запись в Реестр №6804

# ТЕХНОЛОГИИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

(если были использованы в проекте)

